




resultados
**Planejamento
Estratégico**

2023/2024





Prezada associada,

A **Abrapp** e suas entidades coligadas - **UniAbrapp, Sindapp, ICSS e Conecta** - encerram com orgulho o ciclo do **Planejamento Estratégico 2023-2024**, celebrando as entregas e conquistas realizadas. Esse planejamento foi construído com uma visão compartilhada para os próximos 10 anos, com foco nos desafios e oportunidades do biênio.

Os **6 projetos estratégicos** estruturaram nossas prioridades e refletiram o compromisso com a construção de um **futuro desejável** para a previdência complementar:

1. Previdência Complementar para Todos;
2. Sem Fins Lucrativos Sim, Fechadas Nunca Mais;
3. Expansão ou Morte;
4. Operação Descomplica;
5. Gestão: a Maior de Todas as Tecnologias;
6. Força do Coletivo, Compromisso com Futuros.

Com **78 ações distribuídas** em **20 atividades-chave**, mais de **85% foram realizadas**, resultando em aproximadamente **230 realizações concretas** que reforçam o compromisso com as metas definidas.

Esses resultados foram alcançados graças ao engajamento de representantes das associadas, membros de comissões técnicas, coordenadores, secretários executivos, diretores, conselheiros, colaboradores e parceiros.

Para prestar contas de forma clara e objetiva, preparamos um infográfico com os principais destaques e conquistas do período. Confira a seguir.



+de 85%

das ações foram cumpridas!

Com 6 projetos
Estratégicos

distribuídos em 20
atividades-chaves
estruturadas para o biênio

foram definidas 78 ações
para viabilizar os projetos

com + de 230 realizações
resultantes dessas ações

Planejamento Estratégico foi
executado pelas Diretorias

com a participação de



74 membros
dos *GTs*
que participaram
ativamente de



47 reuniões
realizadas
entre 2023 e 2024

além da valiosa contribuição das
comissões e comitês da Abrapp,
que enriqueceram o processo com suas
perspectivas e expertise

Confira algumas das principais

conquistas





PROJETO 01

Previdência Complementar para Todos

- 🔑 3 Atividades-Chave
- 📍 12 ações
- 🎯 45 realizações

Propostas sobre IR e incentivos tributários para fomentar a previdência complementar

Participação em Congresso de RH para engajamento da Previdência Complementar

Ampliação do debate e atualização sobre Planos de Contribuição Definida

Das **45 realizações** alcançadas por meio das **12 ações**, destacamos:

Reflexão sobre Planos Instituídos para superar desafios das EFPC




Lançamento do "Abracast" proporcionando debates informativos e descontraídos sobre previdência e temas sociais

Fomento ao conhecimento previdenciário com criação de página sobre Educação Financeira e Previdenciária



PROJETO 02

Sem Fins Lucrativos Sim, Fechadas Nunca Mais

-  3 Atividades-Chave
-  11 ações
-  46 realizações

Aprovação de Resolução do CNPC que permite a remarcação dos títulos para o vencimento em planos CD ou planos sem componente atuarial

Trabalho intenso da Abrapp no Congresso para aprovação da Lei nº 14.803/2024, considerada um marco para o Sistema de Previdência Complementar Fechada

Aprovação de resolução sobre inscrição automática no CNPC



Das **46 realizações** alcançadas por meio das **11 ações**, destacamos:



Aprovação da nova resolução com regras para o Plano de Gestão Administrativa (PGA) das EFPC

Participação da Abrapp ao Instituto Unidos do Brasil, relacionada à Frente Parlamentar do Empreendedorismo, fortalecendo a representação do setor junto ao legislativo e ampliando a defesa dos interesses das EFPC



Conquista na Reforma Tributária, através de esforços intensivos da Abrapp que resultaram em PLPS que reconhecem a não incidência do IBS e CBS e ITCMD em relação às atividades exercidas pelas EFPC

PROJETO 03

Expansão ou Morte

- 🔑 4 Atividades-Chave
- 📍 16 ações
- 🎯 36 realizações

Discussões estratégicas sobre a modalidade de Planos Instituídos, com apresentação de cases de entidades, análise de diferenciais e avaliação de oportunidades

Lançamento do curso online da UniAbrapp "Instituído Corporativo: Conceitos e Prática!" para capacitar profissionais e simplificar a adoção de novos produtos pelas entidades



Das **36 realizações** alcançadas por meio das **16 ações**, destacamos:



Lançamento de plataforma de serviços de saúde 'Vida Class', ampliando o portfólio de benefícios oferecidos aos participantes



Realização do Webinar "Planos Instituídos: Transformando Culturas para Superar Desafios", refletindo o compromisso com a modernização e adaptação das EFPCs às novas demandas do mercado



PROJETO 04

Operação Descomplica

- 🔑 3 Atividades-Chave
- 📍 12 ações
- 🎯 25 realizações

Revisão das disciplinas do MBA UniAbrapp com foco em governança ágil e inovação

Participação ativa na Resolução PREVIC nº 23/2023

Lançamento de cursos sobre Inteligência Artificial e Agilidade nos Negócios

Criação do programa Prova Viva, otimizando processos nas EFPCs

Criação de grupo de trabalho para mapear processos, fragilidades e oportunidades de melhoria nas EFPCs por meio de questionários e pesquisas estruturadas

Estudo do ICSS para aprimorar certificação e capacitação, incluindo a separação de questões específicas para conselheiros e técnicos e o retorno da certificação por experiência



Das **25 realizações** alcançadas por meio das **12 ações**, destacamos:



PROJETO 05

Gestão: A Maior de Todas as Tecnologias

- 🔑 4 Atividades-Chave
- 🕒 16 ações
- 🎯 43 realizações

Revisão do Modelo Base de Política Contábil, alinhando-o às novas legislações vigentes, conforme atuação do Colégio de Contabilidade

Lançamento do 'Guia Onboarding de Conselheiros' oferecendo diretrizes para a integração eficaz de novos conselheiros nas EFPCs

Condução de estudo sobre Avaliação de Desempenho e Remuneração Estratégica para avaliar o desempenho dos órgãos estatutários e estratégias de remuneração da alta gestão, visando aprimorar práticas de governança

Apresentação do Panorama da Autorregulação, destacando a importância e os avanços da autorregulação no setor




Reativação da Comissão Mista de Autorregulação (CMA) para revisar e atualizar os códigos de autorregulação, assegurando sua relevância e eficácia, visando o aumento da adesão e democratização da iniciativa





PROJETO 06

Força do Coletivo, Compromisso com Futuros

-  3 Atividades-Chave
-  11 ações
-  39 realizações

Projeto de Implementação do Data Lake com testes iniciados para aprimorar a gestão e análise de dados, fortalecendo a tomada de decisões estratégicas no setor

Implantação do informativo “Abrapp Comunica” via WhatsApp



Apresentação de Cases no Espaço Boas Práticas dos Congressos Brasileiros de Previdência Privada (CBPP) com o compromisso em compartilhar boas práticas e experiências bem-sucedidas entre as associadas, promovendo a melhoria contínua no setor



Das **39 realizações** alcançadas por meio das **11 ações**, destacamos:

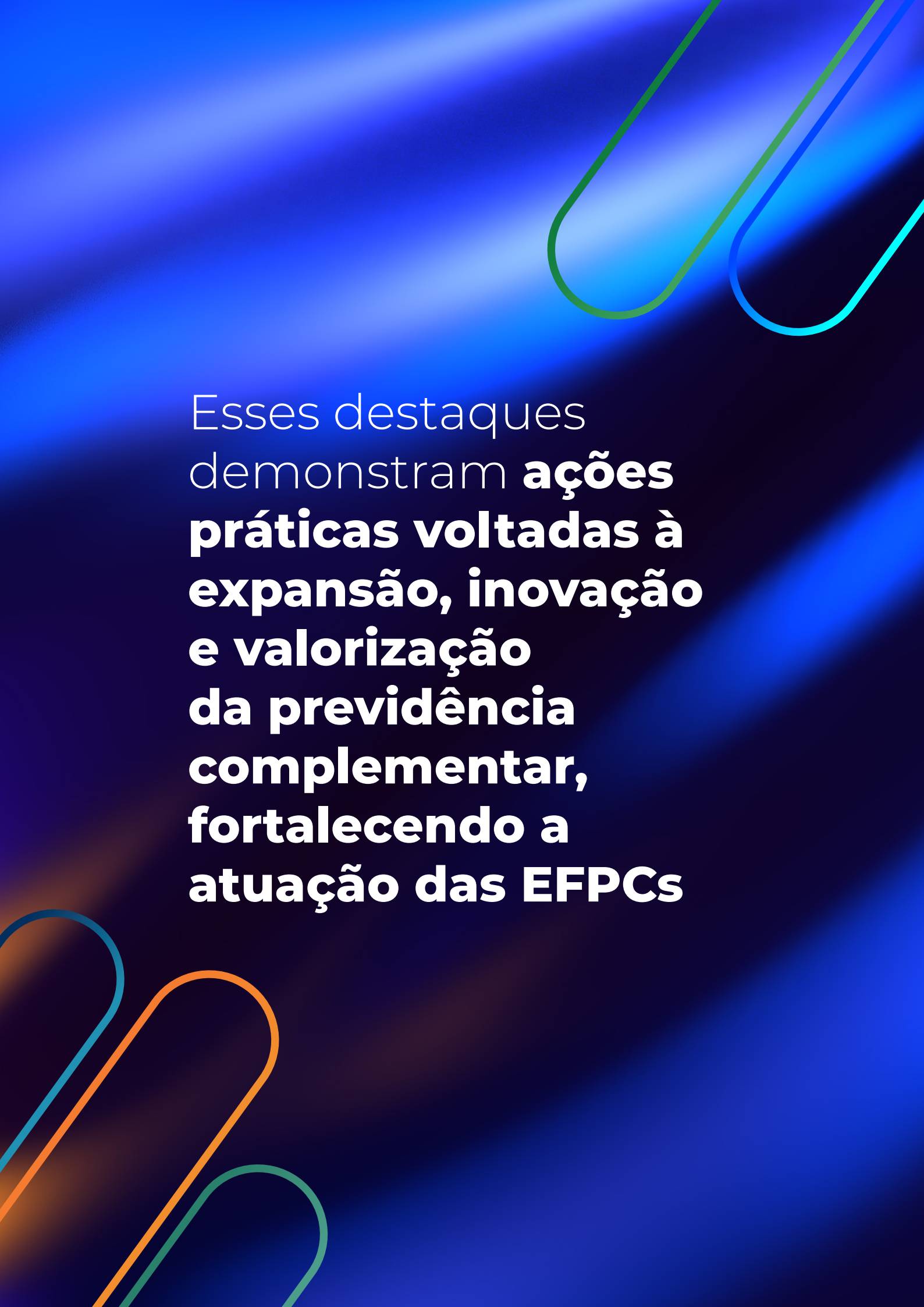


Posicionamento da Abrapp como facilitadora e interlocutora em cases estratégicos, como Americanas e Light, entre outros



Realização do Abrapp Itinerante nas Regionais reforçando a proximidade da Abrapp com suas associadas, proporcionando debates e atualizações sobre temas relevantes para o segmento de previdência complementar





Esses destaques demonstram **ações práticas voltadas à expansão, inovação e valorização da previdência complementar, fortalecendo a atuação das EFPCs**

Representar
um segmento é
se colocar no
lugar de cada
associada

Temos o compromisso de maximizar essa relação,
agregando valor à gestão e operação das EFPC